附表1：

金华市工程建设第二十八次质量管理小组活动成果申报表

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 | |  | | | 电 话 |  |
| 单位地址 | |  | | | 邮 编 |  |
| 小组名称 | |  | | | 课题类型 |  |
| 课题名称 | |  | | | 小组人数 |  |
| 小组注册号 | |  | 课题注册号 |  | 发表人 |  |
| 小组联络人电话、手机 | | |  | | | |
| 单  位  推  荐  意  见 | 2025年 月 日 | | | | | |
| 县（市）建协推荐意见 | 2025年 月 日 | | | | | |
| 市  建  协  审  核  意  见 | 2025年 月 日 | | | | | |

|  |
| --- |
| 金华市工程建设第二十八次质量管理小组活动成果发表会交流资料 |

附表2：

质量管理小组活动成果报告书

课题名称：

课题类型：

小组注册号：

课题注册号：

发表单位：

小组名称：

发 表 人：

二〇二五年 月 日

附表3： 质量管理小组活动现场评审表

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 评审  项目 | 评审  方法 | 评审内容 | 配分 | 得分 |
| 1 | 质量管理小组的组织 | 查看记录 | （1）小组和课题注册登记情况；  （2）小组活动时，小组成员出勤及参与各步骤活动情况；  （3）小组活动计划及完成情况。 | 10 |  |
| 2 | 活动  情况  与活动记录 | 听取介绍查看记录现场验证 | （1）活动过程按质量管理小组活动程序开展；  （2）活动记录（包括各项原始数据、统计方法等）真实、保存完整；  （3）活动记录的内容与成果报告一致。 | 30 |  |
| 3 | 活动真实性与有效性 | 现场验证查看记录 | （1）活动课题对技术、管理、服务的问题有改善；内、外部顾客或其他相关方需求得到满足；  （2）各项改进或创新在专业方面科学有效；  （3）取得的经济效益或社会效益得到相关部门的认可；  （4）统计方法应用适宜、正确。 | 30 |  |
| 4 | 成果的维持与巩固 | 查看记录现场验证 | （1）活动课题目标达成，有验证记录；  （2）改进的有效措施或创新成果已纳入相关标准或制度；  （3）活动成果应用于生产和服务实践。 | 15 |  |
| 5 | 质量管理小组教育 | 提问或  考试 | （1）小组成员掌握质量管理小组活动程序；  （2）小组成员基本掌握应用的统计方法；  （3）通过本次活动，小组成员的专业技术、管理方法或综合素质得到提升。 | 15 |  |
| 总体评价 | |  |  | 总得分 |  |

现场评审人签字：① 、② 、③

单位： （章）

**附表4： 问题解决型课题成果发表评审表**

发表单位 发表顺序号 评委号：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 评审项目 | 评审内容 | 分值 | 得分 |
| 1 | 选题 | （1）所选课题与上级经营方针、目标相结合，或是本小组现场急需解决的问题；  （2）选题理由简洁明确，用事实与数据说明；  （3）现状调查（自定目标课题）为设定目标和原因分析提供依据。目标可行性论证（指令性目标课题）为原因分析提供依据；  （4）目标可测量、可检查。 | 15 |  |
| 2 | 原因  分析 | （1）针对症结或问题分析原因，逻辑关系清晰、紧密；  （2）每一条原因已逐层分析到末端，能直接采取对策；  （3）针对每个末端原因逐条确认，以末端原因对问题或症结的影响程度判断主要原因；  （4）判断方式为现场测量、试验或调查分析。 | 30 |  |
| 3 | 对策与  实施 | （1）针对主要原因逐条制定对策；有多种对策选择时，以事实与数据为依据；  （2）对策表按5W1H要求制定，对策明确，目标可测量、可检查，措施可操作；  （3）按照对策表逐条实施，并与相应对策目标进行比较，确认对策效果；  （4）未达到对策目标时，有修改措施并按新的措施实施。 | 20 |  |
| 4 | 效果 | （1）小组设定的课题目标已完成；  （2）确认小组活动产生的经济效益或社会效益，实事求是；  （3）实施的有效措施已纳人相关技术标准或管理制度；  （4）小组成员的专业技术、管理方法或综合素质等方面得到提升，并提出下一步打算。 | 20 |  |
| 5 | 成果报告 | （1）成果报告真实，逻辑关系清晰；  （2）成果报告通俗易懂，以图表、数据为主。 | 5 |  |
| 6 | 特点 | （1）课题体现“小、实、活、新”特色；  （2）统计方法应用适宜、正确。 | 10 |  |
| 总体评价 | |  | 总得分 |  |

**附表5：** 创新型课题成果发表评审表

发表单位 发表顺序号 评委号：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 评审项目 | 评审内容 | 分值 | 得分 |
| 1 | 选题 | （1）课题来自内、外部顾客或其他相关方的需求；  （2）广泛借鉴，启发小组创新灵感、思路和方法，需求与借鉴内容明确：  （3）设定目标与课题需求一致，目标可测量、可检查；  （4）借鉴的相关内容为设定目标提供依据。 | 20 |  |
| 2 | 提出方案并确定最佳方案 | （1）总体方案与借鉴内容相关联，具有创新性和相对独立性，分级方案具有可比性；  （2）方案分解已逐层展开到可以实施的具体方案；  （3）用事实与数据对每个方案进行综合评价和比较选择；  （4）事实与数据来源于现场测量、试验或调查分析。 | 30 |  |
| 3 | 对策与  实施 | （1）对策表按5W1H要求制定；  （2）对策即可实施的具体方案，目标可测量、可检查，措施可操作；  （3）按照制定的对策表逐条实施；  （4）每条对策实施后，确认对策目标的完成情况，未达到目标时有修改措施，并按新措施实施。 | 20 |  |
| 4 | 效果 | （1）检查课题目标的完成情况；  （2）确认小组创新成果的经济效益或社会效益，实事求是；  （3）有推广应用价值的创新成果已形成相应的技术标准或管理制度；  （4）将创新过程相关资料整理存档；  （5）小组成员的专业技术和创新能力得到提升，并提出下一步打算。 | 15 |  |
| 5 | 成果报告 | （1）成果报告真实，逻辑关系清晰；  （2）成果报告通俗易懂，以图表、数据为主。 | 5 |  |
| 6 | 特点 | （1）充分体现小组成员的创造性；  （2）创新成果具有推广应用价值；  （3）统计方法应用适宜、正确。 | 10 |  |
| 总体评价 | |  | 总得分 |  |

金华市工程建设第二十八次质量管理小组活动成果发表会联系表

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 申请 序号 | 是否上台发表 | 企业名称 | 质量管理小组名称 | 质量管理小组课题名称 | 类型  （问题解决型或创新型） | 发表人 | 主要贡献人 （一般为前五个成员） | 联系号码 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |