金华市工程建设第二十七次质量管理小组活动成果申报表

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 | | |  | | | | 电 话 |  |
| 单位地址 | | |  | | | | 邮 编 |  |
| 小组名称 | | |  | | | | 课题类型 |  |
| 课题名称 | | |  | | | | 小组人数 |  |
| 小组注册号 | | |  | | 课题注册号 |  | 发表人 |  |
| 小组联络人电话、手机 | | | | |  | | | |
| 单  位  推  荐  意  见 | 2024年 月 日 | | | | | | | |
| 县（市）建协推荐意见 | 2024年 月 日 | | | | | | | |
| 市  建  协  审核  意  见 | | 2024年 月 日 | | | | | | |
| 金华市工程建设第二十七次质量管理小组活动成果发表会交流资料 | | | |

质量管理小组活动成果报告书

课题名称：

课题类型：

小组注册号：

课题注册号：

发表单位：

小组名称：

发 表 人：

二〇二四年 月 日

质量管理小组活动现场评审表

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 评审项目 | 评审内容 | 配分 | 得分 |
| 1 | 质量管理小组的组织 | （1）按有关规定进行小组登记和课题登记。  （2）小组活动时，其小组成员的出勤情况。  （3）小组成员在组内分工的情况。 | 10～15 |  |
| 2 | 活动情况  与活动记  录 | （1）活动过程需按质量管理小组活动程序进行。  （2）取得数据的各项原始记录妥善保存。  （3）活动记录要完整、真实，并能反映活动的全过程。  （4）每一阶段的活动能否按计划完成。  （5）活动记录的内容与发表资料的一致性。 | 20～40 |  |
| 3 | 活动成果及成果的维持、巩固 | （1）对成果内容进行核实和确认，并已达到所制定的目标。  （2）取得的经济效益已得到财务部门的认可。  （3）改进的有效措施已纳入有关标准。  （4）现场已按新的标准作业，并把成果巩固在较好的水准上。 | 20～30 |  |
| 4 | 质量管理小组教育 | （1）质量管理小组成员对质量管理小组活动程序的了解情况。  （2）质量管理小组成员对方法、工具的了解情况。 | 10～15 |  |
| 总体评价 | |  | 总得分 |  |

现场评审人签字：① 、② 、③

单位： （章）

**问题解决型课题成果发表评审表**

发表单位 发表顺序号 评委号：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 评审项目 | 评审内容 | 分值 | 得分 |
| 1 | 选题 | （1）所选课题应与上级方针目标相结合，或是本小组现场急需解决的问题。  （2）选题理由明确，用数据说明。  （3）现状调查（自定目标课题）为设定目标和原因分析提供依据。可行性论证（指令性目标课题）为原因分析提供依据。 | 15 |  |
| 2 | 原因  分析 | （1）针对问题或症结分析原因，逻辑关系清晰、紧密。  （2）原因要分析透彻，一直分析到可直接采取对策的程度。  （3）对所有末端原因逐一确认，将末端原因对问题或症结的影响程度判断主要原因。 | 25 |  |
| 3 | 对策与  实施 | （1）应针对所确定的主要原因，逐条制定对策；进行多种对策选择时，有事实和数据为依据。  （2）对策表应按5W1H的原则制定。  （3）每条对策在实施后检查对策目标是否完成。  （4）未达到对策目标时，有修改措施并按新措施实施。 | 25 |  |
| 4 | 效果 | （1）取得效果后与原有状况比较，确认其改进的有效性，与所制定的目标比较，看是否达到。  （2）取得经济效益的计算实事求是、无夸大。  （3）必要时，对无形效果进行评价。  （4）实施中的有效措施已纳入有关标准，并按新标准实施。  （5）改进后的效果能维护、巩固在良好的水准，并用图表表示出巩固期的数据。 | 20 |  |
| 5 | 成果报告 | （1）成果报告真实，有逻辑性。  （2）发表资料要通俗易懂，以图表、数据为主。 | 5 |  |
| 6 | 特点 | （1）小组课题体现“小、实、活、新”特色。  （2）统计方法运用适宜、正确。 | 10 |  |
| 总体评价 | |  | 总得分 |  |

创新型课题成果发表评审表

发表单位 发表顺序号 评委号：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 评审项目 | 评审内容 | 分值 | 得分 |
| 1 | 选题 | （1）选题来自内、外顾客及相关方的需求。  （2）广泛借鉴，启发小组创新灵感、思路和方法。  （3）设定目标与课题需求一致，目标可测量、可检查。  （4）依据借鉴的相关数据论证目标可行性。 | 20 |  |
| 2 | 提出方案并确定最佳方案 | （1）提出的总体方案具有独立性，分级方案具有可比性。  （2）方案分解应逐层展开到可以实施的具体方案。  （3）用事实和数据对经过整理的方案进行逐一分析、论证和评价。  （4）用现场测量、试验和调查分析的方式确定最佳方案。 | 30 |  |
| 3 | 对策与  实施 | （1）方案分解中选定的可实施的具体方案，逐项纳入对策表。  （2）按“5W1H”的原则制订对策表，对策明确、对策目标可测量、措施具体。  （3）按制定的对策表逐条实施方案。  （4）每条方案措施实施后，检查相应方案目标的实施效果及其有效性，必要时应调整、修正措施。 | 20 |  |
| 4 | 效果 | （1）检查课题目标的完成情况。  （2）确认小组创新成果的经济效益和社会效益。  （3）将有推广价值的创新成果进行标准化，形成相应的技术标准、图纸、工艺文件、作业指导书等。对专项或一次性的创新成果，将创新过程相关材料存档备案。  （4）小组成员的专业技术和创新能力得到提升，并提出下一步打算。 | 15 |  |
| 5 | 成果报告 | （1）成果报告真实，有逻辑性。  （2）发表资料要通俗易懂，以图表、数据为主。 | 10 |  |
| 6 | 特点 | （1）充分体现小组成员的创造性。  （2）创新成果具有推广应用价值。  （3）统计方法运用适宜、正确。 | 5 |  |
| 总体评价 | |  | 总得分 |  |

金华市工程建设第二十七次质量管理小组活动成果发表会联系表

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 申请 序号 | 是否上台发表 | 企业名称 | 质量管理小组名称 | 质量管理小组课题名称 | 类型  （问题解决型或创新型） | 发表人 | 主要贡献人 （一般为前五个成员） | 联系号码 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |